

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

การจัดทำแผนปฏิบัติการ 4 ปี พ.ศ. 2557-2560 คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม ได้มีการพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับกระบวนการมีส่วนร่วมของบุคลากรคณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม ผ่านกลไกการระดมความคิดเห็น มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน และภายนอกที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อทิศทางการพัฒนาคณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม อันจะนำไปสู่การขับเคลื่อนประเด็นยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ รวมทั้งระบบการติดตามประเมินผล โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

1. การรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานจากการดำเนินงานที่ผ่านมา
2. การรวบรวมสภาพปัญหาและประเด็นในการพัฒนา คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม
ในอนาคต 4 ปี
 - รับฟังปัญหา อุปสรรค และการพัฒนาคณะ
3. การวิเคราะห์และสังเคราะห์ข้อมูลนโยบายในระดับประเทศที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาแนวปฏิบัติที่ดี และสิ่งที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อบรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการ 4 ปี พ.ศ. 2557-2560 คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม
 - การศึกษาความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ระดับชาติ อาทิ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ.2555-2559) แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 (พ.ศ.2555 - 2559) ยุทธศาสตร์อุดมศึกษาไทยในการเตรียมความพร้อมสู่การเป็นประชาคมอาเซียน ในปี พ.ศ.2558 นโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยของชาติ ฉบับที่ 8 (พ.ศ.2555-2559) นโยบายรัฐบาล
4. การสรุปประเด็นเพื่อนำไปสู่การกำหนดกรอบแนวคิดในการจัดทำแผนปฏิบัติการ 4 ปี พ.ศ. 2557-2560 คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม
 - การระดมความคิดเห็นจากคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาเชิงยุทธศาสตร์วาระเร่งด่วน แผนปฏิบัติการ 4 ปี พ.ศ. 2557-2560 และ แผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2557 คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม
 - การคาดการณ์อนาคตและความสามารถของประเทศไทยด้านการจัดการศึกษา
5. การกำหนดกรอบแนวคิดและทิศทางประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ กลวิธี/มาตรการตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติการ 4 ปี พ.ศ.2557-2560 คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม ให้ครอบคลุมในทุกระดับ และทุกมิติ
 - การประชุมคณะกรรมการประจำคณะ
 - การประชุมคณะกรรมการบริหารคณะ
6. การรับฟังข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
 - การระดมความคิดเห็นต่อร่างแผนปฏิบัติการ 4 ปี พ.ศ.2557-2560 คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม ในการประชาสัมพันธ์ร่างแผน ต่อบุคลากรทุกภาคส่วนของคณะ

แผนปฏิบัติการ 4 ปี พ.ศ.2557-2560 คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อการพัฒนาคณะให้มีคุณภาพและมีเสถียรภาพ ตลอดจนมีการกระจายการมีส่วนร่วมอย่างเป็นธรรมสู่หน่วยงานทุกภาคส่วนของคณะ ภายใต้ *วิสัยทัศน์* “เป็นองค์กรชั้นนำในการผลิตครูวิชาชีพ นักเทคโนโลยี บุคลากรทางการศึกษา สู่มাত্রฐานสากล” ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัย ที่ต้องการเป็นมหาวิทยาลัยนักปฏิบัติมีอาชีพชั้นนำด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีและ

นวัตกรรมในระดับประเทศและก้าวสู่ระดับสากล โดยในการดำเนินการเพื่อขับเคลื่อนคณะครุศาสตร์ อุตสาหกรรม ไปสู่วิสัยทัศน์ดังกล่าว ได้กำหนดกรอบการพัฒนาของแผนปฏิบัติการ 4 ปี พ.ศ. 2557-2560 ไว้ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	โครงการ/กิจกรรม	ประมาณการงบประมาณ
รวมทุกภารกิจ	37	80	498,715,380
✧ ภารกิจเร่งด่วน	31	37	234,627,820
✧ ภารกิจปกติ	6	43	264,087,560
1. การพัฒนาการศึกษาด้านวิชาชีพทางการศึกษาและเทคโนโลยี สร้างคนดีคนเก่ง สู่มาตรฐานสากล	19	49	249,577,180
<u>ภารกิจเร่งด่วน</u>	19	24	63,312,820
ยุทธศาสตร์ 1 Hands On : การสร้างบัณฑิตนักปฏิบัติ	13	16	40,445,000
ยุทธศาสตร์ 3 Internationalization : ส่งเสริมความเป็นนานาชาติ	6	8	22,867,820
<u>ภารกิจปกติ</u>	-	25	186,264,360
2. การพัฒนางานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ ทางการศึกษาและเทคโนโลยี ที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์และช่วย พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ	8	9	34,570,000
<u>ภารกิจเร่งด่วน</u> ยุทธศาสตร์ 2 Research & Innovations : พัฒนางานวิจัย และนวัตกรรม	8	6	33,220,000
<u>ภารกิจปกติ</u>	-	3	1,350,000
3. การเสริมสร้างศักยภาพด้านการศึกษาและเทคโนโลยีให้กับ ชุมชนสังคม บนพื้นฐานองค์ความรู้	3	3	7,333,340
<u>ภารกิจปกติ</u>	3	3	7,333,340
4. การอนุรักษ์ สร้างสรรค์ศิลปะและวัฒนธรรมภูมิปัญญา ท้องถิ่น และสิ่งแวดล้อม	3	4	3,397,000
<u>ภารกิจปกติ</u>	3	4	3,397,000
5. การพัฒนาบุคลากรและผู้บริหารทุกระดับ เพื่อรักษาคนดี คนเก่ง และเตรียมความพร้อมในการเป็นผู้นำ	2	5	12,563,400
<u>ภารกิจเร่งด่วน</u> ยุทธศาสตร์ 4 Modern Management : การบริหารจัดการสมัยใหม่	2	2	5,000,000
<u>ภารกิจปกติ</u>	-	3	7,563,400
6. การพัฒนาระบบบริหารจัดการโดยมุ่งเน้นการจัดหารายได้ ในขอบเขตของหลักสูตรมาภิบาล	2	10	191,274,460
<u>ภารกิจเร่งด่วน</u> ยุทธศาสตร์ 4 Modern Management : การบริหารจัดการสมัยใหม่	2	5	133,095,000
<u>ภารกิจปกติ</u>	-	5	58,179,460

ในการแปลงแผนปฏิบัติการสู่การปฏิบัติ คือ การนำประเด็นยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ ซึ่งเป็นกระบวนการหนึ่งในการบริหารเชิงกลยุทธ์คณะ มีการดำเนินการที่สำคัญคือ การจัดทำแผนปฏิบัติการของคณะ ที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ซึ่งคณะ จะกำหนด โครงการ กิจกรรม ผลผลิต ผลลัพธ์ ระยะเวลา งบประมาณ ให้สอดคล้องกับประเด็น ยุทธศาสตร์ ของคณะฯ

สำหรับการกำกับติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติการ 4 ปี พ.ศ.2557 - 2560 ยึดหลักการกระจายอำนาจ ด้วยการสนับสนุนให้ใช้กลไกการบริหารงานของหน่วยงานภายใต้คณะ ให้มีบทบาทหน้าที่ในการมีส่วนร่วมในการติดตามประเมินผลและรับผิดชอบติดตามการดำเนินงานตาม ประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และกลวิธี/มาตรการ ที่ตนรับผิดชอบ โดยที่งานแผนงานและงบประมาณ เป็นผู้วิเคราะห์ สังเคราะห์ และสรุปในภาพรวมของแผนเพื่อรายงาน คณะกรรมการบริหารคณะ และ คณะกรรมการประจำคณะ เพื่อก่อให้เกิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

แผนปฏิบัติการ 4 ปี พ.ศ. 2557-2560 ฉบับนี้ จะเป็นเครื่องมือหลักสำคัญที่จะช่วยให้เกิด แนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนและผลักดันให้การดำเนินการในภารกิจต่างๆ บรรลุเป้าหมายตามประเด็น ยุทธศาสตร์เกิดผลลัพธ์และผลสัมฤทธิ์ เพื่อการพัฒนาคณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม ที่มี อัตลักษณ์ มี คุณภาพมาตรฐาน เป็นที่ยอมรับ และเป็น “เป็นองค์กรชั้นนำในการผลิตครูวิชาชีพ นักเทคโนโลยี บุคลากรทางการศึกษา สู่มาตรฐานสากล”

